



بيروت 13/02/2026

سعادة الأستاذ محمد رشاد رئيس اتحاد الناشرين العرب المحترم

سعادة الأستاذ بشار شبارو الأمين العام المحترم

الزملاء أعضاء مجلس الإدارة المحترمين

تحية عطرة وبعد..

استناداً إلى تكليفي برئاسة لجنة فضّ النزاعات، يشرفني أن أرفع إلى مجلسكم الموقر مشروع النظام الداخلي المقترح للجنة، مرفقاً بقائمة أسماء السادة المرشحين لعضويتها لمدة ثلاث سنوات، بما يتوافق مع مدة دورة مجلس الإدارة. وقد روعي في إعداد هذا المشروع ما يلي:

1. أن تقوم اللجنة بدور مزدوج يجمع بين الوساطة المهنية الإلزامية كمرحلة أولى، والتحكيم المهني شبه الملزم عند تعذر التسوية.
2. أن تبقى قرارات اللجنة خاضعة لاعتماد مجلس الإدارة قبل نفاذها، تأكيداً على المرجعية المؤسسية للمجلس.
3. تنظيم العلاقة الإجرائية مع لجنة حقوق الملكية الفكرية، بحيث تُحال الشكاوى بدايةً إلى لجنة فضّ النزاعات لمحاولة الإصلاح، وفي حال تعذر الحل تُستكمل الإجراءات وفق الأصول المعتمدة.
4. اعتماد آليات واضحة تكفل حق الدفاع والسرية والحياد.

كما يتضمن المشروع تنظيم إجراءات الإدراج المهني في "اللائحة الحمراء" أو "اللائحة السوداء" في الحالات الجسيمة، وذلك بعد ضمان حق الدفاع الكامل، وبموافقة مجلس الإدارة، حفاظاً على سمعة المهنة وتنظيم السوق المهني العربي. وعليه، أرجو من مجلسكم الكريم التفضل بـ:

- مناقشة واعتماد النظام الداخلي المقترح.
- المصادقة على أسماء أعضاء اللجنة.
- إقرار آلية العمل المقترحة ابتداءً من تاريخ الاعتماد.



اتحاد الناشرين العرب

ARAB PUBLISHERS' ASSOCIATION

إن الهدف من هذه اللجنة ليس العقوبة، بل تقليل النزاعات، وتعزيز الثقة بين الناشرين والأطراف المتصلة بالمهنة، وترسيخ دور الاتحاد كمرجعية مهنية جامعة في العالم العربي.

أسماء أعضاء اللجنة المقترحة (مع حفظ الألقاب):

- بلال محسن البغدادي، دار سطور /العراق
- جاسم العمران، دار بوك لاند /الكويت
- حسين نهاية، دار ابجد /العراق
- خالد قبيعة، دار الراتب الجامعية /لبنان
- الصادق بوربيع، الفا دوك /الجزائر
- طارق سليكي، دار سليكي اخوان /المغرب
- مازن مستو، دار ابن كثير /سوريا
- محمد غصنة، دار صفحة ٧ /السعودية
- محمد العبسي، دار العلم والايمان /مصر
- محمد مسلم، دار المحروسة /مصر
- محمد هادي، دار الرافدين /لبنان (رئيس اللجنة)

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير.

محمد هادي

رئيس لجنة فض النزاعات

*مرفات: النظام الداخلي المقترح للجنة

www.arab-pa.org
info@arab-pa.org



اتحاد الناشرين العرب
ARAB PUBLISHERS' ASSOCIATION

اتحاد الناشرين العرب لجنة فضّ النزاعات

مشروع النظام الداخلي

أولاً: التأسيس والهدف

استناداً إلى النظام الأساسي للاتحاد، وبهدف تنظيم العلاقات المهنية داخل قطاع النشر العربي، وتعزيز الثقة وحماية الحقوق، يُنشأ نظام داخلي للجنة فضّ النزاعات باعتبارها لجنة دائمة تجمع بين الوساطة المهنية والتحكيم شبه الملزم.

تهدف اللجنة إلى:

1. تسوية النزاعات ودياً قبل تصعيدها.
2. إرساء معايير مهنية عادلة داخل سوق النشر العربي.
3. الحد من النزاعات القضائية.
4. حماية سمعة الاتحاد وأعضائه.

الباب الأول: التشكيل والمدة

المادة (1): التشكيل

تتكون اللجنة من سبعة أعضاء على الأقل من عدة دول عربية، من ذوي الخبرة المهنية والقانونية في قطاع النشر، يصدر بتسميتهم قرار من مجلس الإدارة.

المادة (2): الرئاسة والمقرر

- يُعيّن رئيس اللجنة بقرار من مجلس الإدارة، وبعلاقة عمل مباشرة وتنسيق تام مع الأمانة العامة.

www.arab-pa.org
info@arab-pa.org



- تختار اللجنة مقررًا من بين أعضائها.
- يجوز تشكيل فرق فرعية من ثلاثة أعضاء للنظر في بعض القضايا.

المادة (3): مدة اللجنة

مدة اللجنة ثلاث (3) سنوات، وهي ذات مدة دورة مجلس إدارة الاتحاد، قابلة للتجديد بقرار من المجلس.

المادة (4): تضارب المصالح

يمنتع عضو اللجنة عن النظر في أي نزاع يكون طرفًا فيه أو له فيه مصلحة مباشرة أو غير مباشرة.

الباب الثاني: الاختصاص

المادة (5):

تختص اللجنة بالنظر في النزاعات المهنية التي تنشأ بين:

- الناشرين الأعضاء.
- الناشرين والمؤلفين.
- الناشرين والمترجمين.
- الناشرين والموزعين.
- الناشرين وشركات الشحن أو الطباعة أو المنصات الرقمية.
- أي طرف يرتبط بعلاقة تعاقدية مع عضو في الاتحاد.

ولا تنتظر اللجنة في النزاعات ذات الطابع الجنائي أو القضايا المنظورة أمام القضاء إلا بموافقة مكتوبة من الأطراف.

الباب الثالث: العلاقة مع لجنة حقوق الملكية الفكرية



المادة (6):

تحال الشكاوى الواردة إلى لجنة حقوق الملكية الفكرية بدايةً إلى لجنة فض النزاعات لمحاولة التسوية الودية خلال مدة أقصاها (15) يومًا.

المادة (7):

في حال تعذر التسوية، تعاد القضية إلى لجنة حقوق الملكية الفكرية أو تستمر لجنة فض النزاعات في نظرها بصفتها هيئة تحكيم مهني، وفقًا لطبيعة النزاع.

الباب الرابع: مراحل النظر في النزاع

الفصل الأول: الوساطة المهنية (مرحلة إلزامية أولى)

المادة (8):

تبدأ جميع القضايا بمرحلة وساطة مهنية تهدف إلى:

- تقريب وجهات النظر.
 - اقتراح حلول توافقية.
 - صياغة اتفاق تسوية ملزم أخلاقيًا ومهنيًا.
- مدة الوساطة لا تتجاوز (30) يومًا قابلة للتمديد بموافقة الأطراف.

الفصل الثاني: التحكيم المهني شبه الملزم

المادة (9):

في حال فشل الوساطة، تتحول اللجنة إلى هيئة تحكيم مهني، وتستمع إلى الأطراف وتصدر قرارًا معلنًا خلال (30) يومًا.



المادة (10):

يُعد قرار اللجنة شبه ملزم مهنيًا لأعضاء الاتحاد، ويُرفع إلى مجلس الإدارة لاعتماده. وبعد المصادقة يصبح نافذًا ضمن الإطار التنظيمي للاتحاد.

الباب الخامس: الإجراءات

المادة (11): تقديم الشكوى

- تقدم الشكوى خطيًا إلى الأمانة العامة.
- ترفق بالمستندات المؤيدة.
- يتم إخطار الطرف الآخر خلال 7 أيام.

المادة (12): جلسات الاستماع

- تعقد حضورياً أو عبر وسائل الاتصال المرئي.
- تكفل حق الدفاع الكامل.
- يجوز الاستعانة بخبير عند الحاجة.

المادة (13): السرية

جميع الإجراءات سرية، ولا ينشر أي قرار إلا بعد اعتماده من مجلس الإدارة.

الباب السادس: الجزاءات المهنية

المادة (14):

في حال ثبوت مخالفة مهنية، يجوز للجنة أن توصي بأحد الإجراءات التالية:



اتحاد الناشرين العرب

ARAB PUBLISHERS' ASSOCIATION

1. تنبيه خطي.
2. إنذار رسمي.
3. إدراج في "اللائحة الحمراء" (تنبيه داخلي مهني).
4. إدراج في "اللائحة السوداء" في حال المخالفات الجسيمة، مثل:
 - التعدي المتكرر على الحقوق.
 - الامتناع عن تنفيذ القرارات.
 - الإضرار المتعمد بسمعة المهنة.

المادة (15):

يشترط للإدراج في اللائحة السوداء:

- صدور قرار مغل.
- منح حق الدفاع الكامل.
- اعتماد القرار بأغلبية موصوفة من مجلس الإدارة.
- تعميم القرار على الأعضاء ومديري المعارض والجهات ذات الصلة.

الباب السابع: المبادئ الحاكمة

تعتمد اللجنة في أعمالها على:

- الحياد والاستقلالية.
- العدالة الإجرائية.
- السرعة في الفصل.
- تغليب الصلح.
- حماية سمعة المهنة.

www.arab-pa.org
info@arab-pa.org



اتحاد الناشرين العرب
ARAB PUBLISHERS' ASSOCIATION

أحكام ختامية

المادة (16):

يجوز تعديل هذا النظام بقرار من مجلس الإدارة.

المادة (17):

يعمل بهذا النظام من تاريخ اعتماده رسميًا.

www.arab-pa.org
info@arab-pa.org

مكتب الرئاسة - القاهرة: (برج ساريدار) ٩٢ شارع التحرير - الدور الثاني - ميدان الدقى - الجيزة - مصر - تليفاكس: ٣٧٦٢٢٠٥٨ (+٢٠٢)
Head Office-Cario: 92 Tahrir St. Saridar tower- 2nd floor, Dokki, Giza,Egypt. Tel/Fax: +202 37622058- Email: nmahmoud@arab-pa.org
مكتب الأمانة العامة - بيروت: بناية الشادية - الطابق الأول - بئر حسن - ص.ب: ٨٨٤٣ - لبنان - تليفاكس: ١٨٤٠٣٧٢ (+٩٦١)
General Secretariat-Beirut: Chadia Bldg., 1st floor, Beer Hassan, P.O.Box: 8843 Lebanon. Tel/Fax: +961 1840372, Email: nsharif@arab-pa.org